

## Verslag Het Bestuur – 10 maart 2026

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|
| Datum           | 10 maart 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |  |
| Uur en duur     | 14u – 16u00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |  |
| Plaats          | Aeropolis I, Zaal 2, Schaarbeek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |  |
| Aanwezigen      | Buelens Geert, Degraeve Martine, De Bruyne Eric, De Hert Marc, Franckaert Walter, Massoels Frank, Peeters Ingrid, Van Hollebeke Nadine en Vertriest Sonja                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |  |
| Verontschuldigd | Blomme Kris en Goethals Filip                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |  |
| Verslaggever    | Camille Vandenstein                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |  |
| Datum verslag   | 12 maart 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kenmerk |  |
| Documentenlijst | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Winstverdeling 2025</li> <li>• Decreet – aanpassingen</li> <li>• Voorstel communicatie 'sport je fit'</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |  |
| Agenda          | <p><b>Inhoud</b></p> <p>1. Welkom door de voorzitter .....2</p> <p>2. Verslag vorige vergadering en opvolging .....2</p> <p>3. Ter goedkeuring: winstverdeling 2025.....2</p> <p>4. Ter bespreking: Beslissing Vlaamse Regering.....2</p> <p>    Tijdslijn traject 2026 ..... 3</p> <p>    Decreetstekst..... 6</p> <p>    Voorstel communicatie 'Sport je fit' ..... 7</p> <p>5. Varia .....7</p> <p>    Data vergaderingen 2026 ..... 7</p> |         |  |

## 1. Welkom door de voorzitter

Eric de Bruyne volgt de vergadering online.

Martine De Graeve woont de vergadering bij ter kennismaking en luistert voorlopig mee tot haar officiële goedkeuring op de Algemene Vergadering.

## 2. Verslag vorige vergadering en opvolging

De beslissing van de minister is intussen ontvangen. Daarom wordt deze vergadering fysiek georganiseerd.

Het verslag van de vorige vergadering wordt goedgekeurd.

## 3. Ter goedkeuring: winstverdeling 2025

De winstverdeling voor 2025 wordt toegelicht. In tegenstelling tot de gebruikelijke toewijzing aan drie bestemde fondsen, wordt het resultaat dit jaar verdeeld met een verhoogd percentage voor het sociaal passief.

- Totaalresultaat 2025: €240.000
- Verdeling positief resultaat:
  - 60% toegewezen aan de algemene bestemde fondsen
  - 40% toegewezen aan het sociaal passief (normaal 30%)

Tussen 2024 en 2025 is het totale vermogen met €54.216,40 toegenomen.

Het voorstel is om akkoord te gaan met de toewijzing aan de bestemde fondsen zoals deze momenteel voorligt. De laatste boeking moet nog worden verwerkt en zal daarna worden doorgestuurd naar de revisor.

Alle aanwezigen gaan unaniem akkoord met de voorgestelde verdeling.

## 4. Ter bespreking: Beslissing Vlaamse Regering

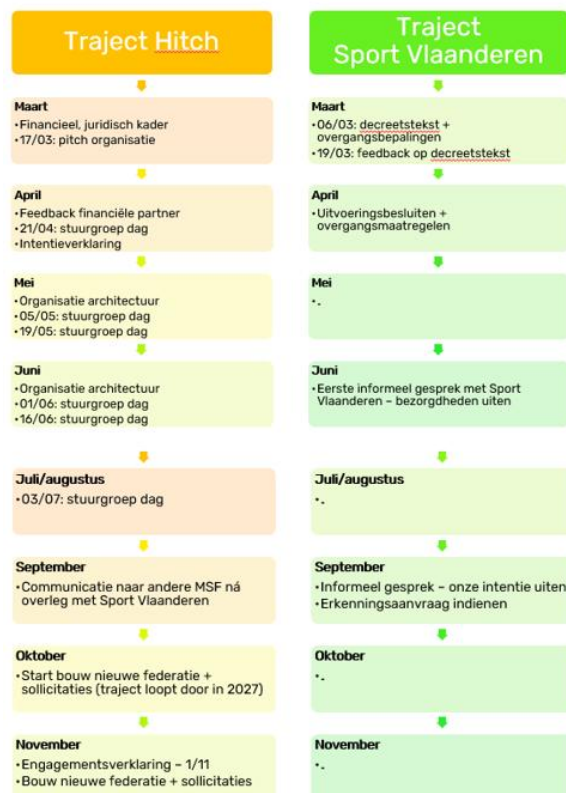
### Toekomstvisie

Er wordt bevestigd dat de keuze is gemaakt voor piste 1, waarbij er wordt gewerkt naar één structuur en dus naar één MSF.

De decreetstekst vormt het kader waarbinnen het nieuwe decreet wordt uitgewerkt. De pijler actief ouder worden is hierin beperkt opgenomen. Tijdens het overlegmoment voor de decreetstekst werd echter benadrukt dat dit een belangrijk aandachtspunt blijft en dat hierop zeker zal worden ingezet. Daarnaast wordt aangegeven dat er een specifiek budget zal worden voorzien voor deze pijler.

Er moet worden benadrukt dat de expertise van het personeel dat rond dit thema werkt, in huis moet blijven. Dit is een duidelijke sterkte van onze organisatie in vergelijking met andere MSF's. Zowel het kabinet als Sport Vlaanderen hebben dit expliciet benoemd.

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Er zullen nog uitvoeringsbesluiten volgen waarin deze elementen verder worden verduidelijkt. De verwachting is dat deze documenten voor of rond de paasvakantie beschikbaar zullen zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | Tijdslijn traject 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|  | <p>Aan de hand van de presentatie worden de kernwaarden en visie van OKRA-SPORT+ toegelicht:</p> <p><b>Eigen visie en waarden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het belang van zichtbaarheid en (h)erkenning.</li> <li>• Laagdrempelige ondersteuning voor alle doelgroepen.</li> <li>• Beleidsparticipatie, voor en door ouderen.</li> <li>• Maatschappelijke relevantie in een vergrijzende samenleving.</li> </ul> <p>Voorwaarden voor een fusie-intentie naar één MSF</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Behoud en erkenning van de expertise rond sport voor ouderen.</li> <li>• Overname van een zo groot mogelijk aantal VTE's.</li> <li>• Behoud van de bestaande samenwerking met socio-culturele organisaties.</li> <li>• Vertegenwoordiging in het bestuursorgaan.</li> </ul> <p>De intentieverklaring zal in april ondertekend moeten worden. Deze is niet juridisch bindend, maar vormt wel een belangrijke indicatie van richting. In deze fase kunnen ook de voorwaarden van OKRA-SPORT+ expliciet worden voorgelegd.</p> <p>Volgende week dinsdag vindt een overleg plaats met de zes andere MSF's. Daar zal reeds een eerste beeld moeten ontstaan van de intentieverklaring. De resultaten hiervan worden nadien teruggekoppeld aan het bestuur.</p> <p><b>Huidige positionering</b></p> <p>OKRA-SPORT+ volgt het traject met HITCH.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De intentieverklaring is niet juridisch bindend.</li> <li>• De inhoud van de decreetstekst, de uitvoeringsbesluiten en de overgangsmaatregelen zal richtinggevend zijn.</li> <li>• Een samenwerkingsovereenkomst (engagementsverklaring): afhankelijk van voorgaand traject</li> </ul> <p>HITCH voorziet begeleiding, maar er komt nog een bijkomende partner die het juridische luik zal uitwerken.</p> <p>De samenwerkingsovereenkomst zou in eerste instantie op 1 september ondertekend worden, maar de deadline is intussen verschoven naar 1 november.</p> <p><b>Tijdslijn 2026</b></p> |



Belangrijke data worden gekoppeld aan bestuursmomenten. We benadrukken dat niemand van het personeel verloren mag gaan door een slecht gevoel en dat zorgvuldige communicatie cruciaal is.

#### Vragen en bedenkingen van de bestuursleden

- Kunnen we zeker zijn dat deze tijdslijn gevolgd wordt? Dit wordt gaandeweg duidelijk en ook naarmate de uitvoeringsbesluiten verschijnen.
- Hoe snel krijgen we duidelijkheid over het juridische luik? Afhankelijk van de externe partner die dit zal uitwerken.
- Is dit geen ongeziene fusie? Volgens HITCH is dit een uitzonderlijk complex proces, met mogelijke spanningen rond o.a. financiën.
- Wat betekent de engagementsverklaring als we niet exact weten waarin we stappen? Enkel federaties die instappen, ontvangen in 2027 de helft van de subsidies. Wie niet instapt, ontvangt geen subsidies.

#### Het bestuur vraagt om te onderzoeken:

- Waar andere MSF's staan op vlak van senioren sport.
- Welke waarde zij bieden.
- Hoeveel senioren zij aantrekken.
- Alternatieven zoeken om middelen te halen

#### Pitchvoorstelling

Volgende week wordt door OKRA-SPORT+ een pitch gegeven waarin HITCH de focuspunten van elke MSF in kaart brengt.

Tijdens de pitch worden de unieke sterktes, realisaties en noodzakelijke voorwaarden van OKRA-SPORT+ toegelicht. De nadruk ligt op de eigen identiteit, de expertise rond sport voor ouderen en de elementen die absoluut moeten worden meegenomen in een fusietraject.

OKRA-SPORT+ is ontstaan vanuit een sterke traditie van projecten die mensen bereiken die nog niet actief aan het sporten waren. Dit is een onderscheidende kracht die andere organisaties niet kunnen aantonen.

Belangrijke elementen voor de pitch:

- Een leven lang sporten: een kernwaarde die diep verankerd zit in de werking.
- Voorbeelden van unieke sterktes:
  - BeweegMoment: een laagdrempelig beweegaanbod dat binnen de lokale werkingen wordt uitgerold.
  - De sportleraar van 90: een illustratie dat sportbegeleiding op elke leeftijd mogelijk is, mits aangepaste ondersteuning.

#### **A) 5 must have's - zeker mee te nemen**

Deze vijf elementen zijn voor OKRA-SPORT+ essentieel om te kunnen instappen in een fusie of nieuwe structuur:

1. Recreatieve competitie – krachtbal (0,8 VTE)
2. Expertise inzake sport voor ouderen (5 VTE)  
Toeleiden van niet-fysiek actieve ouderen naar sport & bewegen (DNA)
3. Samenwerking socio-culturele organisatie  
Identiteit
4. Beleidsparticipatie  
Voor en door ouderen
5. Vrijwilligersbeleid  
Toegankelijk en duurzaam organiseren  
Nabijheid, toegankelijkheid, persoonlijke benadering

Bedenkingen vanuit het bestuur:

- Samenwerking socio-cultureel: mogelijk minder gewenst vanuit Vlaanderen, maar wel opgenomen in de krachtlijnennota. Daarom genuanceerd formuleren als samenwerking met ouderenorganisaties.
- Beleidsparticipatie kan gekoppeld worden aan ledenaantallen.
- Maximale personeelsbehoud moet expliciet benoemd worden.
- De term gangmaker wordt als waardevol beschouwd: OKRA-SPORT+ zet dingen in beweging.

#### **B) Graag, maar geen breekpunt**

1. Geografische spreiding  
Standplaats personeel  
Wél belangrijk = geografische spreiding ondersteuning
2. Structuur van werkgroepen & overlegmomenten  
Aanpassen aan nieuwe werking
3. ...
4. ...
5. ...

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>De vraag wordt gesteld aan het bestuur of er nog bijkomende zaken zijn die in deze categorie moeten worden opgenomen.</p> <p>Het bestuur geeft aan dat volgende zaken zeker moeten worden meegenomen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transparantie over financiële inbreng van alle partijen (minder prioritair voor de pitch, maar wel belangrijk in het traject).</li> <li>• Correcte juridische afhandeling bij personeelsdossiers.</li> <li>• Besluitvorming rond seniorensport moet gegarandeerd blijven.</li> <li>• Belangenbehartiging moet structureel verankerd worden.</li> </ul> <p><b>C) Belangrijk maar loslaten kan:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gebruiksvriendelijk CRM-systeem<br/>Twizzit</li> <li>2. Vormgeving sportaanbod<br/>Initiaties anders organiseren</li> <li>3. Huidige communicatiekanalen<br/>Website, sociale media, nieuwsbrieven<br/>Sport je fit</li> <li>4. Organisatorische vorm opleidingen<br/>Specifieke expertise moet wél blijven bestaan</li> <li>5. Logistieke ondersteuning<br/>Meer centralisatie mogelijk</li> </ol> <p>De organisatorische vorm van opleidingen moet blijven bestaan, maar de manier van organiseren kan worden aangepast. De inhoud mag niet verloren gaan.</p> <p>Bestuursleden worden uitgenodigd om bijkomende feedback door te sturen naar Nele.</p>                                                   |
|  | <p><b>Decreetstekst</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|  | <p>De decreetstekst werd als apart document overlopen en toegelicht door Nele. De wijzigingen zijn in het blauw aangeduid (apart document). Bestuursleden kunnen hun feedback bezorgen aan Nele tegen 18 maart.</p> <p><b>Toelichting</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indien alle organisaties zouden aansluiten, komt men aan ongeveer 300.000 leden.</li> <li>• Er wordt ook opgemerkt dat het competentiegegeven beoordeeld wordt op basis van master en niet op ervaring. Dit geldt enkel als subsidievoorwaarde.</li> <li>• Er is een verschil tussen de sporttakkenlijst en de sportlijst. De sportlijst wordt nu ook meegenomen.</li> <li>• Er is geen enkele MSF die met slechts twee partners verder kan, omdat men dan niet aan 150.000 leden komt. Pas vanaf drie fusiepartners is dit haalbaar.</li> <li>• Het is belangrijk om ook de uitvoeringsbesluiten te lezen. De verwachting is dat de pijler Actief Ouder Worden hierin sterker naar voren zal komen.</li> <li>• OKRA-SPORT+ heeft benadrukt dat de nieuwe MSF als belangrijke en complementaire partner moet worden erkennen en dat ook de USF zich zal moeten aanpassen aan de MSF.</li> </ul> <p><b>Slotbepalingen</b></p> <p>De subsidies van 2027 zullen gebaseerd worden op de middelen van 2025.</p> <p>Binnen de beleidsfocus rationalisatie kunnen projecten worden ingediend om extra middelen te verkrijgen.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>Opmerkingen van het bestuur:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De vraag naar flankerende middelen blijft onduidelijk. Wie zal instaan voor ontslagvergoedingen, zeker wanneer niet alle MSF's voldoende sociaal passief hebben?</li> <li>Wanneer kan HITCH duidelijkheid geven over personeel en andere elementen? Vanaf oktober, wanneer de effectieve start van de nieuwe MSF wordt voorbereid.</li> <li>Het bestuur erkent dat zowel OKRA als OKRA-SPORT+ voor een moeilijke periode staan. Er wordt gehoopt dat men positief kan blijven en de best mogelijke oplossing kan vinden voor alle partijen en voor het personeel.</li> </ul> <p>Indien nodig wordt een bijkomende vergadering georganiseerd. De komende maanden zullen veel tijd en energie vragen. Suggesties en bedenkingen kunnen steeds aan Nele worden doorgegeven.</p> |
|  | Voorstel communicatie 'Sport je fit'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|  | <p>Zodra de beslissing van de minister bekend was, werd overwogen om hierover te communiceren in Sport je fit. Er wordt bewust niet vermeld dat er naar één MSF moet worden gefusioneerd, omdat nog niet duidelijk is welke richting OKRA-SPORT+ zal uitgaan.</p> <p>De publicatie staat gepland voor mei. De volgende editie verschijnt pas in oktober, wat te laat zou zijn.</p> <p><b>Het bestuur wordt gevraagd of hierover gecommuniceerd moet worden.</b></p> <p>Het bestuur beslist om wel te communiceren en niet af te wachten.</p> <p>In de communicatie moet nog worden benadrukt dat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>OKRA-SPORT+ de enige multisportfederatie is die zo sterk inzet op ouderen.</li> <li>Niet enkel OKRA-SPORT+ getroffen wordt, maar alle zeven MSF's.</li> </ul>                                                     |

## 5. Varia

### Data vergaderingen 2026

|            |         |                     |       |       |
|------------|---------|---------------------|-------|-------|
| 24-03-2026 | Dinsdag | AV OKRA-SPORT+      | 14:00 | 16:30 |
| 09-06-2026 | Dinsdag | Bestuur OKRA-SPORT+ | 14:00 | 16:30 |
| 23-06-2026 | Dinsdag | AV OKRA-SPORT+      | 14:00 | 16:30 |
| 13-10-2026 | Dinsdag | Bestuur OKRA-SPORT+ | 14:00 | 16:30 |
| 20-10-2026 | Dinsdag | AV OKRA-SPORT+      | 14:00 | 16:30 |
| 08-12-2026 | Dinsdag | Bestuur OKRA-SPORT+ | 14:00 | 16:30 |