

Verslag Algemene Vergadering

Datum	24 maart 2026		
Uur en duur	14u-16u30		
Plaats	Aeropolis- - Zaal 4, Schaarbeek		
Aanwezigen	Beullens Geert, Coenen Ria, Degraeve Martine, De Hert Marc, Franckaert Walter, Meert Roger Peeters Ingrid, Ruymen Marc, Timmermans Ria, Van Laer Joseph, Van Hollebeke Nadine, Van Hauwaert Gaby, Van Troos Dirk, Vertriest Sonja, Verweyen Jozef, Put Nele, François Berlinde en Daïzo Hecq		
Verontschuldigten	Blomme Kris, De Bruyne Eric, Goethals Filip, Lombaert Marleen, Melis Bruno, Six Rosette en Vandebroek Stef		
Volmachten	Blanco: Goethals Filip, Lombaert Marleen en Melis Bruno		
Verslaggever	Camille Vandenstein		
Datum verslag	25 maart 2026	Kenmerk	
Documentenlijst	- Jaarrekening NBB voor jaarverslag - Jaarverslag 2025 - Communicatie Sport je fit		

Agenda	Inhoud
	Inhoud..... 2
	1. Welkom door de voorzitter 2
	2. Goedkeuring verslag vorige vergadering..... 2
	3. Ter goedkeuring 3
	a. Statutaire aangelegenheden..... 3
	1. Wijziging bestuursleden en leden AV..... 3
	2. Bespreking en goedkeuring van de rekeningen en balans 2025 4
	3. Verslag bedrijfsrevisor en kwijting bestuursleden en revisor 5
	4. Aangepaste begroting 2026 7
	b. Jaarverslag 2025 8
	4. Ter bespreking 8
	a. Besparingsmaatregel incl. rationalisatie: impact op OKRA-SPORT+ 8
	5. Interactieve PAUZE 11
	6. Open gesprek 11
	a. Wat leeft er aan de basis 11
	7. Varia 12

1. Welkom door de voorzitter

De voorzitter opent de vergadering.

Enkele leden zijn afwezig, maar enkelen hebben een volmacht bezorgd.

Nieuwe aanwezigen / introducties:

- Dirk Van Troos (Oost-Vlaanderen), Sint-Amandsberg –
- Martine Degraeve, actief in Heist en voorzitter Sport Brugge
- Vincent, revisor
- Daïzo, student Sport en Bewegen (Howest)

2. Goedkeuring verslag vorige vergadering

Het verslag van de vorige vergadering, inclusief de interactieve sessie rond discgolf, werd besproken. Er werd benadrukt dat we deze interactieve activiteit jaarlijks willen herhalen.

Er werden geen bijkomende opmerkingen geformuleerd.

Het verslag van de vorige vergadering werd unaniem goedgekeurd.

3. Ter goedkeuring

a. Statutaire aangelegenheden

1. Wijziging bestuursleden en leden AV

Martine Degraeve werd eerder toegevoegd aan de Algemene Vergadering, onder voorbehoud van bekrachtiging op de vergadering van 24 maart. Intussen heeft zij haar kandidatuur gesteld om toe te treden tot het bestuur. De Algemene Vergadering wordt gevraagd deze aanstelling formeel te bekrachtigen.

Samenstelling van het Bestuur

- Nieuwe mandaat sinds 21.01.2025: Blomme Kris
- Nieuwe mandaten sinds 25.03.2025: Vertriest Sonja, Massoels Frank
- Nieuwe mandaat sinds 10.06.2025: Filip Goethals
- Nieuw mandaat vanaf 24.03.2026: Martine Degraeve

- Beëindiging mandaat vanaf 24.03.2026: Bea Jans

Er zijn nog 5 openstaande mandaten:

- Limburg: 1 mandaat
- Brussel & Vlaams-Brabant: 2 mandaten
- Antwerpen: 2 mandaten

De vergadering gaat unaniem akkoord met de benoeming van de nieuwe bestuurders, de beëindiging van het mandaat van één bestuurder en de huidige samenstelling van het bestuur.

Overzicht van het Bestuur (stemgerechtigde leden)

Naam	Voornaam	Functie	Start mandaat
Peeters	Ingrid	Voorzitster	26.03.2024
Vertriest	Sonja	Secretaris/penningmeester	25.03.2025
Massoels	Frank	Budgetbeheerder	25.03.2025
Franckaert	Walter	Algemeen bestuurder	26.10.2021
Van Hollebeke	Nadine	Algemeen bestuurder	10.10.2023
De Hert	Marc	Algemeen bestuurder	26.03.2024
De Bruyne	Eric	Algemeen bestuurder	05.12.2018
Goethals	Filip	Algemeen bestuurder	10.06.2025
Blomme	Kris	Algemeen bestuurder	21.01.2025
Degraeve	Martine	Algemeen bestuurder	24.03.2026

Overzicht raadgevende leden van het bestuur:

- Geert Beulens – coördinator provinciale werking OKRA (25.03.2025)
- Nele Put – directeur vzw OKRA-SPORT+

Samenstelling Algemene Vergadering

- Openstaande mandaten voor de AV (16):
 - o Antwerpen: 5
 - o Brussel & Vlaams-Brabant: 4
 - o Oost-Vlaanderen: 3
 - o West-Vlaanderen: 2
 - o OKRA vzw: 2

Naam	Voornaam	Provincie/extern
Melis	Bruno	Antwerpen
Six	Rosette	West-Vlaanderen
Timmermans	Ria	Brussel & Vl-Brabant
Ruymen	Marc	OKRA vzw
Coenen	Ria	Limburg
Van Laer	Joseph	West-Vlaanderen
Lombaert	Marleen	Limburg
Verweyen	Jozef	Limburg
Meert	Roger	Oost-Vlaanderen
Vandebroek	Stef	Limburg
Van Hauwaert	Gaby	Oost-Vlaanderen
Van Troos	Dirk	Oost-Vlaanderen

De verhouding tussen AV en bestuur blijft correct volgens de VZW-wetgeving. We zien toe op het feit dat de AV steeds groter blijft dan het bestuur.

2. Bespreking en goedkeuring van de rekeningen en balans 2025

De rekeningen en balans 2025 worden toegelicht.

Rekening	Begroting 2025	Resultaat 2025	Opmerking
60 – Handelsgoederen	€ 6 251,51	€ 25 808,82	Voorraadwijziging
61 – Diensten & diverse goederen	€ 417 674,07	€ 344 317,17	Daling huur, prestatiefinanciering, drukwerken, aankoop sportmateriaal (scheidsrechters), vergoeding vrijwilligers
610 – Huur en huurlasten	€ 28 195,00	€ 26 631,54	
611 – Werkingskosten	€ 263,720,25	€ 250 129,54	Drukwerken
62 – Bezoldigingen en sociale lasten	€ 684 414,17	€ 650 030,77	1 VTE naar 0,8 (0,2 landingsbaan)
TOTAAL UITGAVEN	€ 1 120 000,74	€ 1 030 573,51	
70 – Handelsgoederen	€ 43 731,42	€ 79 081,72	Verkoop merchandise, lessenreeksen, inschrijvingsgelden
73 – Lidgelden en subsidies	€ 994 721,65	€ 997 627,11	
TOTAAL INKOMSTEN	€ 1 038 453,07	€ 1 084 789,91	
RESULTAAT	- € 81 547,67	€ 54 216,40	

Winstverdeling 2025:

REKENING	2025	2024	2023	MUTATIES
13000000 Fondsen bestemd voor investeringen	€ 179 936,06	€ 125.001,63	€ 33.070,90	€ 54 934,42
13100000 Fondsen bestemd voor sociaal passief	€ 312 750,22	€ 285.283,01	€ 239.105,88	€ 27 467,21
13200000 Bestemd fond voor uitzonderlijke uitgaven	€ 109 155,74	€ 100.000,00	€ 84.889,97	€ 9 155,74
13202001 Bestemd fonds subsidies KRACHTBAL	€ 6 321,67	€ 7.000,00	€ 7.000,00	- € 678,33
13202002 Bestemd fonds resultaten KRACHTBAL	€ 0,00	€ 36.662,65	€ 36.279,28	- € 36 662,65
13202003 Bestemd fonds jeugdwerking KRACHTBAL	€ 9 009,97	€ 9.009,97	€ 8.626,59	€ 0,00
TOTAAL	€ 617 173,66	€ 562.957,26	€ 408.972,62	€ 54 216,40

De winst van € 54.000 wordt volledig verwerkt via de bestemde fondsen.
Het grootste deel gaat naar:

- Het bestemd fonds sociaal passief
- Het bestemd fonds investeringen

De jaarrekening 2025 wordt unaniem goedgekeurd.

3. Verslag bedrijfsrevisor en kwijting bestuursleden en revisor

De bedrijfsrevisor geeft toelicht bij de cijfers.

Rijkwijdte en besluiten van de audit:

Alle vereisten zijn nageleefd en de boekhouding is correct uitgevoerd. De financiële gegevens geven een betrouwbaar en nauwkeurig beeld van de economische situatie van de organisatie. De auditor heeft zijn oordeel geveld zonder enige restricties of bezwaren.

Financiële structuur:

ACTIVA	2025	2024	PASSIVA	2025	2024
VASTE ACTIVA	11	2	EIGEN VERMOGEN	617	563
(Im)materiële vaste activa	11	2	Bestemde fondsen	617	563
Financiële vaste activa			VOORZIENINGEN		
VLOTTENDE ACTIVA	724	668	LANGLOPENDE SCHULD		
Vorderingen + 1 jaar	1	1	KORTLOPENDE SCHULD	118	107
Vorderingen - 1 jaar	17	38	Handelsschulden	21	31
Voorraad	38	53	Personeel en belasting	84	63
Geldbeleggingen	506	308	Andere		
Liquide middelen	55	79	Overlopende rekeningen	12	13
Overlopende rekeningen	107	189			
TOTAAL	735	670		735	670

SOLVABILITEIT	83,9%	84,0%
LIQUIDITEIT	613,6%	624,3%

De totale activa bedragen 735.000 euro, tegenover 670.000 euro in 2024.

Deze stijging is voornamelijk toe te schrijven aan:

- Vaste activa: toename van 2.000 euro naar 11.000 euro, voornamelijk door investeringen in software en herwerkingen.

De passiva vertonen een gelijkaardige stijging tot 735.000 euro.

- Eigen vermogen / bestemde fondsen: stijging van 563.000 euro naar 617.000 euro.

Zoals eigen is aan een vzw, is er geen kapitaal; het eigen vermogen bestaat volledig uit bestemde fondsen en reserves.

OKRA-SPORT+ beschikt over ruime liquiditeitsbuffers. Voor elke euro aan kortlopende schulden is er 6,10 euro aan beschikbare middelen (cash en tegoeden).

Het eigen vermogen vertegenwoordigt 83,9% van het totaal vermogen. Dit betekent dat de organisatie financieel zeer gezond is op lange termijn.

Resultaat 2025

	2025	2024	2025 beter / (-) slechter dan 2024
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	1.077	1.242	↓ -165
Activiteit gebonden (lidgelden, sponsoring, ...)	521	544	-23
Subsidies	556	698	-142
Andere			
BEDRIJFSKOSTEN	-1.030	-1.095	↑ 65
Werkingskosten	-370	-422	52
Bezoldigingen	-650	-667	17
Afschrijvingen & voorzieningen	-5	-2	-3
Andere bedrijfskosten	-5	-4	-1
BEDRIJFSRESULTAAT	47	147	↓ -100
Financiële opbrengsten	8	8	
Financiële kosten	-1	-1	
RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	54	154	↓ -100
Uitzonderlijke opbrengsten			
Uitzonderlijke kosten			
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	54	154	↓ -100

Resultaat van het boekjaar	54
Onttrekking aan de bestemde fondsen	37
Overgedragen resultaat	
Te verwerken resultaat	91
Toevoeging / (-) onttrekking aan:	
bestemd fonds sociaal passief	36
bestemd fonds investeringen	55
bestemd fonds andere	
Totaal	91
(*) volgens waarderingsregels	

Het resultaat van het boekjaar 2025 bedraagt 54.000 euro, wat een daling van 100.000 euro betekent ten opzichte van 2024. Deze daling is hoofdzakelijk te verklaren door een vermindering van de ontvangen subsidies.

- Hoewel de opbrengsten dalen, wordt de impact gedeeltelijk opgevangen door lagere bedrijfskosten.
- Het resultaat wordt verwerkt via de bestemde fondsen, conform de waarderingsregels.
- De financiële positie blijft gezond.

Cashflow analyse

	2025
Liquide middelen & geldbeleggingen 1 januari	387
Resultaat boekjaar	54
Afschrijvingen en voorzieningen	5
Niet-kasopbrengsten	
Operationele cashflow / (-) cashdrain	59
Investerings	-14
Verlaging waarborgen	
Desinvesteringen	-14
Nieuwe leningen	
Aflossingen	
Kapitaalsubsidies	
Financiële middelen	
Daling / (-) stijging in vlottende activa (excl. liquide middelen en beleggingen)	118
Stijging / (-) daling in kortlopende schulden	10
Liquide middelen & geldbeleggingen 31 december	561

Het boekjaar genereerde een operationele cashflow van 59.000 euro. Er werden 14.000 euro aan investeringen gedaan, volledig gefinancierd vanuit de operationele cashflow.

We sluiten het jaar af met 561.000 euro aan beschikbare middelen.

Verslag van de commissaris

De commissaris schrijft een positief advies met een oordeel zonder voorbehoud over de jaarrekening.

Er worden geen vragen gesteld door de aanwezigen.

De Algemene Vergadering wordt gevraagd de kwijting aan de bestuursleden en aan de revisor goed te keuren: de kwijting wordt unaniem verleend.

Conform de driejaarlijkse verplichting wordt de heraanstelling van de bedrijfsrevisor voor de periode 2026–2028 voorgelegd aan de vergadering: de heraanstelling wordt unaniem goedgekeurd.

4. Aangepaste begroting 2026

De aangepaste begroting 2026 wordt toegelicht.

De belangrijkste wijziging betreft het niet vervangen van de administratieve medewerkster die op pensioen gaat eind april. In mei zou Ann Jaspers vervangen worden (van 80%) naar een vervanging van 50% waarom niet – bericht in september 2025 dat we het met minder subsidies moeten doen.

Daarnaast worden volgende aanpassingen doorgevoerd:

- Sport je fit van 4 naar 2 van 16 pagina's
- Vanaf mei 2026: 6 VTE (i.p.v. 6,8 VTE)

- 50% vervanging administratie afgewezen
- Daling sociaal secretariaat, huur, prestatiefinanciering, personeelskost, drukwerken

Vanuit het Bestuur werd er wel gevraagd om een soort van reserve gaan aanleggen vooraf bestemmen voor bepaalde voorzieningen (wordt nog bekeken met de boekhouding) en voorziening aanleggen voor 2027 – dus een daling van de begroting.

Omschrijving	Begroting 2026	Aangepaste begroting 2026
Kosten	€ 1 113 287,41	€ 1 046 576,41
Opbrengsten	€ 1 079 913,96	€ 1 103 895,00
Resultaat	- € 33 373,45	+ € 57 318,59

De Algemene Vergadering gaat unaniem akkoord met de aangepaste begroting 2026.

b. Jaarverslag 2025

Het jaarverslag (zonder lay-out) werd vooraf bezorgd. De gelay-oute versie volgt later.

De highlights worden tijdens de vergadering overlopen:

- Vrijwilliger in de kijker
- BeweegMoment (onlangs extra gepromoot via “Kom van je gat af”)
- Elke stap/trap telt
- Pilootproject ouderen met een migratieachtergrond
- #REFspect
- Inspiratiedag dans - de eerste editie
- Samenwerking en partners
- Lancering beweegpakket
- Besparingen in de sportsector

De Algemene Vergadering keurt het jaarverslag 2025 unaniem goed.

4. Ter bespreking

a. Besparingsmaatregel incl. rationalisatie: impact op OKRA-SPORT+

Er wordt een samenvatting gegeven van de eerdere communicatie over de besparingsmaatregelen en de geplande rationalisatie binnen de sector.

De besparing bedraagt 50%, gecombineerd met een fusietraject. Aanvankelijk waren er twee pistes:

- Piste 1: één fusie, één structuur, één MSF.
- Piste 2: 1+1-structuur met bijkomende focus op actief ouder worden.

Het kabinet Sport bevestigt dat de Minister kiest voor piste 1: er wordt toegewerkt naar één structuur en één MSF, met een duidelijke focus op actief ouder worden.

De decreettekst vormt het kader voor de verdere uitwerking. Hoewel de pijler actief ouder worden beperkt is opgenomen, werd tijdens overlegmomenten benadrukt dat dit een prioritair aandachtspunt blijft en dat hiervoor een specifiek budget zal worden voorzien. De expertise van het personeel dat rond dit thema werkt, moet behouden blijven; dit is een uitgesproken sterkte van OKRA-SPORT+ in vergelijking met andere MSF's.

Er zullen nog uitvoeringsbesluiten volgen waarin de elementen van de opdracht verder worden verduidelijkt. De verwachting is dat de uitvoeringsbesluiten voor of rond de paasvakantie beschikbaar zullen zijn.

Begeleiding van het fusietraject

De organisatie HITCH werd aangesteld om de inhoudelijke uitwerking te begeleiden en te bewaken. Zij zorgen ervoor dat alle federaties, ook de kleinere, maximaal inspraak krijgen. Voor het juridische luik zal binnenkort een aparte partij worden aangesteld.

Op 17 maart vond een overleg plaats met de zes andere MSF's, waarin een eerste beeld werd geschetst van de intenties.

Vraag: Door wie is HITCH benoemd? Er wordt verduidelijkt dat HITCH werd voorgesteld door verschillende sportfederaties en uiteindelijk door alle federaties gezamenlijk werd aanvaard.

Zeker mee te nemen – onze 5 must have's

We benadrukken vijf essentiële voorwaarden die in het fusietraject moeten worden gegarandeerd:

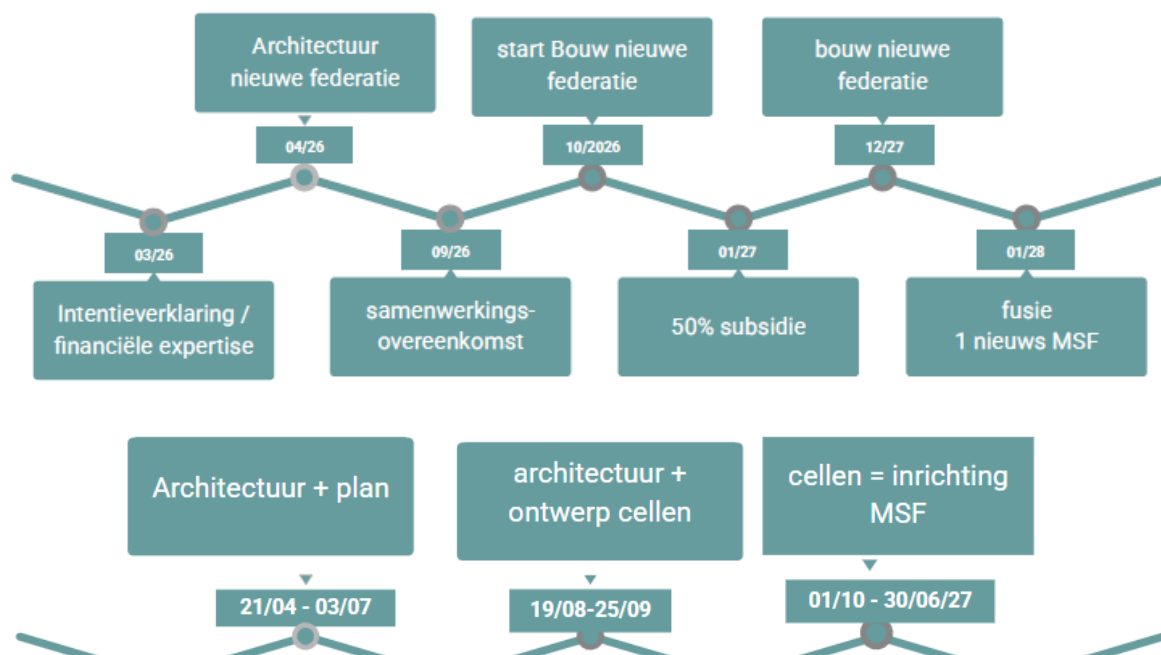
1. Recreatieve competitie – **krachtbal** (min. 0,5 VTE)
2. Expertise inzake sport voor ouderen (min. 5 VTE)
 - Toeiden van niet-fysiek actieve ouderen naar sport & bewegen (DNA)
 - Gangmaker
 - 40 000 leden + verdere uitbreiding
3. Samenwerking socio-culturele organisaties
 - Ouderen verenigingen (identiteit)
4. Beleidsparticipatie
 - Voor en door ouderen | beleidsvorming
 - Belangenbehartiging
5. Vrijwilligersbeleid
 - Toegankelijk en duurzaam organiseren
 - Nabijheid, toegankelijkheid, persoonlijke benadering

Tijdens het overleg met de andere MSF's bleek weinig weerstand tegen deze must-haves. Ook de must-haves van andere federaties bleken niet onoverkomelijk. Er zijn nog geen beslissingen genomen.

Het kabinet en Sport Vlaanderen hebben ook bevestigd dat herkenbaarheid, nabijheid, eigen communicatie en branding mogelijk blijven binnen de nieuwe structuur.

De Algemene Vergadering wordt verder geïnformeerd van zodra er meer duidelijkheid is over de inhoud van deze uitvoeringsbesluiten en de concrete impact op OKRA-SPORT+.

Tijdslijn fusieproces – Hitch



De intentieverklaring zal in april ondertekend moeten worden. Deze is niet juridisch bindend, maar vormt wel een belangrijke indicatie van richting. In deze fase kunnen ook de voorwaarden van OKRA-SPORT+ expliciet worden voorgelegd.

De federaties moeten uiterlijk op 1 november 2026 (voorheen september) beslissen of zij de samenwerkingsovereenkomst willen ondertekenen.

- Bij ondertekening behouden de federaties 50% van de subsidies voor het jaar 2027.
- Bij niet-ondertekening vervallen de subsidies volledig vanaf 2027.

Deze deadline vormt een cruciaal beslismoment binnen het fusietraject.

Vragen vanuit de vergadering:

- Kan een federatie erkend worden zonder subsidies te ontvangen? Ja. Veel organisaties starten op deze manier. De werking blijft dan behouden, maar er moeten dan nieuwe inkomstenstromen worden ontwikkeld om het wegvallen van subsidies op te vangen.
- Zullen er afdelingen zijn binnen de nieuwe MSF-structuur? Dit moet blijken uit de uitvoeringsbesluiten, die nog niet beschikbaar zijn. De verwachting is dat hier aandacht aan zal worden besteed, maar dit moet formeel bevestigd worden.
- Wat zijn de mogelijke gevolgen voor de huidige samenwerking met OKRA vzw?
 - De lokale connectie met het OKRA-lidmaatschap
 - De aantrekkingskracht van sport op jongere leden
 - De positionering van sport binnen de bredere werking

Aanvullende toelichting:

- Steden en gemeenten vallen onder een ander decreet; de huidige oefening betreft enkel de zeven MSF's.
- Tijdens de commissie Sport en Bewegen werd bevestigd dat actief ouder worden ook door andere partijen als belangrijk wordt beschouwd.

Communicatie naar trefpunten

Op het bestuur van 10 maart werd de inhoud van de communicatie naar trefpunten goedgekeurd. De inhoud zorgt ervoor dat we onze trefpunten informeren over de besparing, maar we benadrukken dat we alles op alles zetten om de impact lokaal zo laag mogelijk te houden.

Deze communicatie zal verschijnen in de editie van sport je fit 'mei-september'.

We hebben gewacht om te communiceren tot de beslissing genomen werd naar de 1 of 1+1.

5. Interactieve PAUZE

Blazepod & exergames (o.l.v. student Daïzo)

6. Open gesprek

a. Wat leeft er aan de basis

De aanwezigen worden uitgenodigd om te delen wat er leeft binnen de trefpunten en provincies. Deze input wordt intern verder meegenomen om toekomstige noden en prioriteiten te bepalen.

Algemene indrukken uit de provincies

- Er worden veel sporttakken aangeboden.
- De sportwerking verloopt over het algemeen goed.

Bezorgdheden

- Verjonging en imago
 - Er leeft bezorgdheid rond het aantrekken van jongere leden en het imago van de organisatie.
 - Via padel worden stilaan meer jongere leden bereikt, die vervolgens ook deelnemen aan andere activiteiten binnen het trefpunt.
- Aanbod voor werkenden

Voorbeelden van provinciale initiatieven

- Streekpunt Aalst: OKRA Universalis werd overgenomen door de provincies en wordt nu verder uitgerold naar de trefpunten. (OKRA Universalis = groepsspelen zonder afvallers.)
- Limburg: Pilotproject pickleball in Sint-Truiden loopt zeer goed; een tweede pilotproject start in Zonhoven, ook 's avonds, met focus op het aantrekken van jongere deelnemers. Indien er interesse is in een trefpunt of streekpunt, kan bekeken worden of een initiatief haalbaar is.
- West-Vlaanderen: Aankondiging van een 7-daagse padelvakantie naar Lloret de Mar. Tip: dergelijke sportieve reizen kunnen ook via OKRA-Reizen worden georganiseerd.

7. Varia

Ronde van de aanwezigen

Tijdens de varia wordt voorgesteld om een algemene kennismakingsronde te houden. De aanwezigen beslissen om dit tijdens een volgende vergadering te organiseren, zodat hiervoor voldoende tijd kan worden voorzien.

Volgende vergaderdata:

- Dinsdag 23 juni
- Dinsdag 20 oktober – voormiddag incl. informeel netwerkmoment