

Verslag Het Bestuur

Datum	21/01/2025		
Uur en duur	10u00 – 12u30		
Plaats	Aeropolis II, Schaarbeek		
Aanwezigen	De Hert Marc, Franckaert Walter, Peeters Ingrid, Van Laer Jozef, Vanreusel Bart, Vertriest Sonja		
Verslaggever	Camille Vandenstein		
Verontschuldigd	De Bruyne Marc, Bea Jans, Pelgrims Chris, Van Hollebeke Nadine		
Datum verslag	24/01/2025	Kenmerk	
Documentenlijst	-		
Agenda	Inhoud 1. Welkom door de voorzitter2 2. Verslag vorige vergadering en opvolging2 3. Ter bespreking.....2 a. Lidmaatschapsbijdrage..... 2 • Verhoging 2026 2 • Lidmaatschapstypes 3 b. Score en subsidies ‘BO4’ 5 c. Andere financieringsbronnen..... 7 d. Samenstelling beleidsorganen: bestuur, Av, DB 9 4. Stand van zaken.....12 a. Verzekeringen: bijkomende dekking privé-fietstochten 12 5. Varia13 a. Gedragscodes aangepast – opnieuw tekenen..... 13 b. Data vergaderingen 2025 13 6. Ondertekening samenwerkingsovereenkomst OKRA & OKRA-SPORT+ 14 7. Fakkeloverdracht..... 14		

1. Welkom door de voorzitter

De voorzitter heet iedereen van harte welkom.

Het is jammer dat er weer een lage opkomst is. We bekijken de reden van afwezigheid en leggen focus op hoe we meer aanwezigheid kunnen creëren.

2. Verslag vorige vergadering en opvolging

Opmerkingen:

- Evaluatie eigen werking: Hoe wordt de opvolging gedaan?
Dit zal regelmatig worden besproken in de volgende bestuursvergaderingen. Dit kan eventueel als een vast agendapunt worden toegevoegd, zodat we dit kunnen opvolgen en de stappen die we hiervoor ondernemen.
- Einde mandaat: Vermelden wie het mandaat beëindigt.

Aanvulling in het vorige verslag:

Het mandaat van Jozef Van Laer en Marcel Neuts eindigt. Tijdens deze bestuursvergadering werden Jozef en Marcel bedankt voor hun engagement.

Na de opmerkingen werd het verslag goedgekeurd.

3. Ter bespreking

a. Lidmaatschapsbijdrage

• Verhoging 2026

Een voorstel lidgeld 2026. Dit zijn voorstellen die nog in verschillende overlegorganen worden afgetoetst. Gelieve deze informatie dus zeker nog niet verder te communiceren.

Voorstel lidgeld OKRA:

- 2026: €35
- De mogelijkheid om een tegemoetkoming voor kwetsbare groepen te voorzien wordt bekeken
- Impact op verhoging lidgeld OKRA-SPORT+?

Voorstel lidgeld OKRA-SPORT+

- 2026: €11, wat een indexering is (De indexering is goedgekeurd op de Algemene vergadering)
- Voldoende of hogere stijging noodzakelijk?
- Het kan zijn dat we het lidgeld nog verder moeten verhogen naar €12.
- We moeten beslissen of we deze verhoging gelijktijdig met OKRA doorvoeren of op een ander moment.

Bedenkingen en voorstellen:

- Het lidgeld van OKRA-SPORT+ kan bij de mutualiteit gerecupereerd worden.
- Het is belangrijk om in te zetten op het mutualiteitsattest en ervoor te zorgen dat dit beschikbaar en bekend is bij de leden. Maar mogen we niet alleen als hoofdreden communiceren. Wél als toevoeging zeker mee vermelden.
- Er blijft echter onzekerheid over de mogelijkheid dat mutualiteiten het lidgeld blijven terugbetalen, aangezien er nog geen nieuwe updates zijn. Dit is iets waar we rekening mee moeten houden, omdat dit opeens kan veranderen.
- We stimuleren de trefpunten om dit attest aan hun leden kenbaar te maken. Dit kan eenvoudig via Twizzit.
- Het lidgeld gelijktijdig verhogen zal niet anders kunnen: Of het nu specifiek €1 of €2 is, we denken niet dat dit een groot verschil zal maken. Een verhoging op zich is vaak het probleem, niet het verschil van €1 of €2. De €35 van OKRA is meer dan de index, maar in 2027 en de jaren daarna zou het lidgeld weer de index volgen.

We zullen in 2026 genooddaakt zijn om het lidgeld te verhogen. Het exacte bedrag wordt nog bepaald vanuit advies van het financieel comité. Het is belangrijk om ons te richten op de voordelen van het lidmaatschap en te communiceren dat de verhoging in verhouding staat tot de geboden waarde.

We maken een plan om sterk in te zetten op de communicatie van de waarde van het lidgeld. Momenteel betaal je minder dan € 1/maand om onbeperkt te sporten met je trefpunt.

• Lidmaatschapstypes

Er ligt een heel traject achter ons i.f.v. het 'uniek lidmaatschapsmodel' van OKRA. Vanuit OKRA-SPORT+ waren we betrokken in dit voortraject. Voorlopig verandert er niets aan het lidmaatschapsmodel.

Uniek lidmaatschapsmodel:

- Eenzelfde prijs voor iedereen
- OKRA-leden krijgen hoge korting op lidmaatschap OKRA-SPORT+
- Communicatie en implementatie lidmaatschap OKRA-SPORT+

Terugkoppeling vanuit managementteam (onderstaande case werd aangehaald)

- Toenadering thematische groepen: valkuilen, sterktes
- Binding sport op trefpuntniveau
- Onderzoek: aantrek jonge senioren via OKRA-SPORT+ en doorstroming naar OKRA
 - *We analyseren hoeveel OKRA-leden er wel sporten, maar geen lidgeld voor OKRA-SPORT+ betalen. We missen hier veel potentiële leden.*
 - *We onderzoeken welke valkuilen en sterktes er zijn, bij het aantrekken van nieuwe groepen*

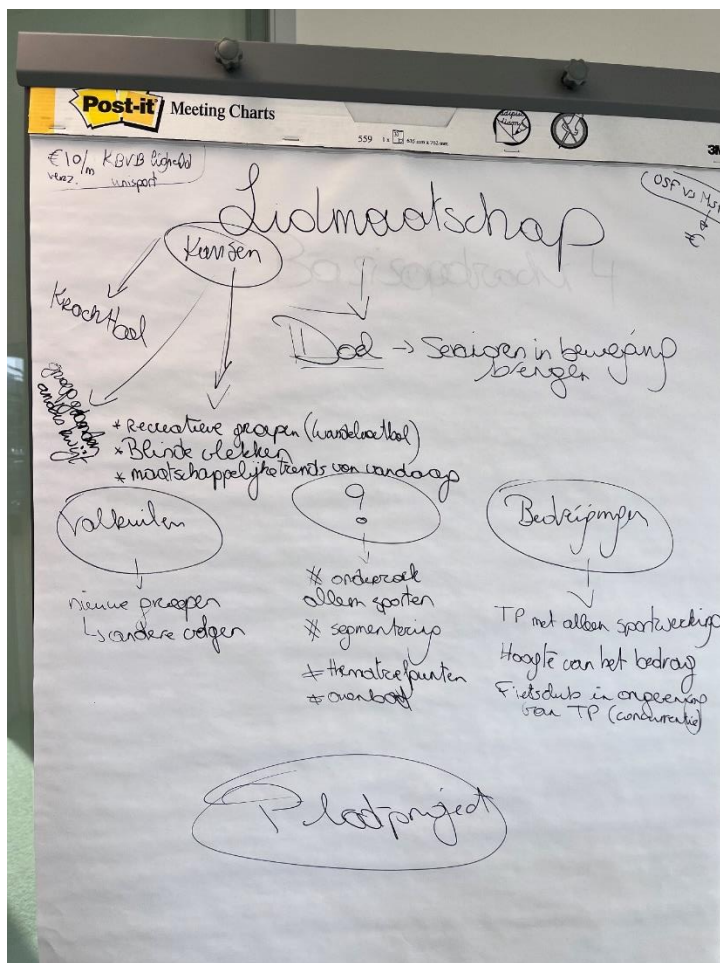
CASE: Een groep van 200 sportende senioren meldt zich bij OKRA-SPORT+ in de zoektocht naar een erkende sportfederatie. Wat zijn de kansen/sterktes en eventuele valkuilen als we deze groepen via OKRA-SPORT+ binnen halen?

- Lidmaatschap voor niet-OKRA-leden ligt op dit moment hoger dan bij andere federaties. Hierdoor vinden deze groepen momenteel geen toenadering bij ons.
- Als we deze groepen kunnen aantrekken via OKRA-SPORT+, biedt dit ook kansen voor OKRA. We maken het aanbod kenbaar van OKRA en leiden hen ook toe naar de activiteiten van OKRA.
- Vermijden dat we deze groepen in de toekomst weer kwijt geraken, zoals we in het verleden reeds hebben meegemaakt.
- Een bevraging bij de trefpunten kan inzicht geven in hoeveel leden effectief alleen sporten.
- Inspelen op blinde vlekken. Wat als op een bepaalde locatie nog geen trefpunt actief is? Dan kan dit soort groepen de blinde vlek opvullen.
- Na analyse en onderzoek: opstart testcase waar bijkomende analyse/onderzoek mogelijk gemaakt wordt.

Combinatielidmaatschap? Zien we hier potentieel?

- Direct lid van beide organisaties = goedkoper tarief
- Optimaliseren van de financiële return

Afbeelding van de brainstorm



b. Score en subsidies 'B04'

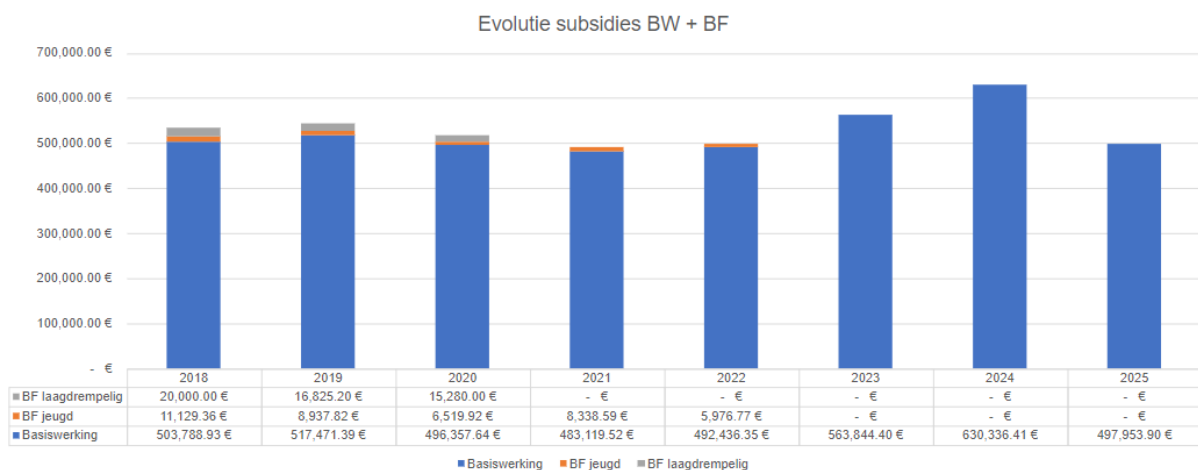
Maximale algemene werkingssubsidie 2025

Omschrijving	Bedrag
Maximale basissubsidie 2025 (o.b.v. werkingsjaar 2023)	€ 76 860,82
Maximale subsidie 2025 kwaliteitsprincipes 1 – 3 (o.b.v. werkingsjaar 2023)	€ 238 903,17
Maximale subsidie 2025 – B04	€ 182 189,92
MAXIMALE ALGEMENE WERKINGSSUBSIDIE 2025	€ 497 953,90
<i>Decretaal voorschot 90%</i>	<i>€ 448 158,51</i>

We zijn vanaf nu ongeveer zeker van € 315.000 subsidies. B04, de nieuwe basisopdracht, zal binnen deze beleidsperiode een onzekerheid blijven van 35%.

Tot 2022 waren we (meestal) zeker van ongeveer € 500 000. 2023 en 2024 waren overgangsjaren richting nieuw decreet.

Evolutie werkingssubsidies



Tot 2022 konden we boven op onze BF laagdrempelig twee projecten indienen.

Dit jaar hebben we een eenmalige subsidie bovenop ons basiswerking ontvangen. De middelen die we dit jaar hebben gekregen voor de basiswerking zijn dus eenmalig en hier moeten we rekening mee houden.

Score beoordelingscommissie 'B04-MSF'

Initiatief	Score	Gevraagd	Weerhouden	Opmerkingen
Elke Stap Telt Elke Trap Telt	12,11/20	€ 63 600	€ 50 000 (78,6%)	Sluit aan bij DNA Te sterk vanuit het verleden uitgeschreven Impactmeting cruciaal Hoge communicatiekost (hier verlaagd)
Sport in de huiskamer	14,23/20	€ 107 350	€ 98 017 (91,3%)	Sluit aan bij DNA Aanbod afstemmen positief Impactmeting cruciaal Digitaal platform volgens afschrijving (2/3 ^{de} verlaagd)
Kansengroepen	12,03/20	€ 70 100	€ 34 173 (48,7%)	Initiatief nog onvolledig Te hoge personeelskost t.o.v. impact (hier verlaagd)

Dit jaar hebben we drie projecten ingediend voor een periode van twee jaar. Na deze twee jaar bestaat de kans/mogelijkheid om nieuwe projecten in te dienen.

Vanaf 2027 hebben we weer onzekerheid over het subsidiebedrag binnen B04. Hoewel de projecten verlengd kunnen worden, moeten we hierin weloverwogen keuzes maken.

We moeten beslissen of we de huidige projecten nauwgezet opvolgen en verantwoorden om verlenging te verkrijgen, of dat we nieuwe projecten ontwikkelen. Het is cruciaal dat we de impact van onze projecten goed meten en verantwoorden, anders kan de subsidiëring al na twee jaar worden stopgezet.

Algemene feedback voor OKRA-SPORT+

- Duidelijke link met DNA en identiteit
- Begroting is duidelijk en financiële informatie voortraject vormde meerwaarde
- Meer concrete impactmeting vooropstellen in alle dossiers

Algemene feedback voor alle multisportfederaties

- Gebruik wat al bestaat. Zet maximaal in op samenwerking en communicatie
- Ontwikkeling digitaal platform (afstemming)
- Waardering samenwerking met partners buiten de sportsector
- Weinig initiatieven met samenwerking tussen MSF en USF. Sterke aanbeveling toekomst.
- Monitoring totaalaanpak
- Streng beoordeeld. Veel kwalitatieve initiatieven -> evolueren naar uitstekende initiatieven

Suggesties:

- Andere subsidies zoeken en bijvoorbeeld samenwerken met OKRA, aangezien OKRA hier ook mee bezig is.
- Mensen benaderen die we als 'peter' kunnen inzetten.
- Een pakket uitwerken onder "Elke trap telt" voor kansengroepen en een partner zoeken. Op deze manier proberen we de personeelsinzet te verlagen (aangezien deze niet volledig werd goedgekeurd binnen het initiatief van de kansengroepen).

Opmerkingen:

- Het is al heel goed dat alle drie de projecten gesubsidieerd worden.
- Kansengroepen laten aansluiten bij bestaande initiatieven.
- Voorbeeld 'De Panne': leren fietsen (aparte groep). Hoewel er organisatorische moeilijkheden zijn, is het een succesvol initiatief.

Vraag:

- Hoeveel is er begroot geweest? € 241 050 en we krijgen € 182.190.

Opmerking op de feedback voor MSF: Er zijn weinig initiatieven met MSF en USF. Er wordt nadruk gelegd om initiatieven met samenwerking in te geven in de toekomst. (dit is mogelijks minder op onze organisatie van toepassing omdat wij heel specifiek georganiseerd zijn).

Sommige initiatieven hebben tijd nodig om echt goed van de grond te komen, te functioneren en een dynamiek te ontwikkelen. De projecten zijn bedoeld om minstens vier jaar te kunnen lopen.

c. Andere financieringsbronnen

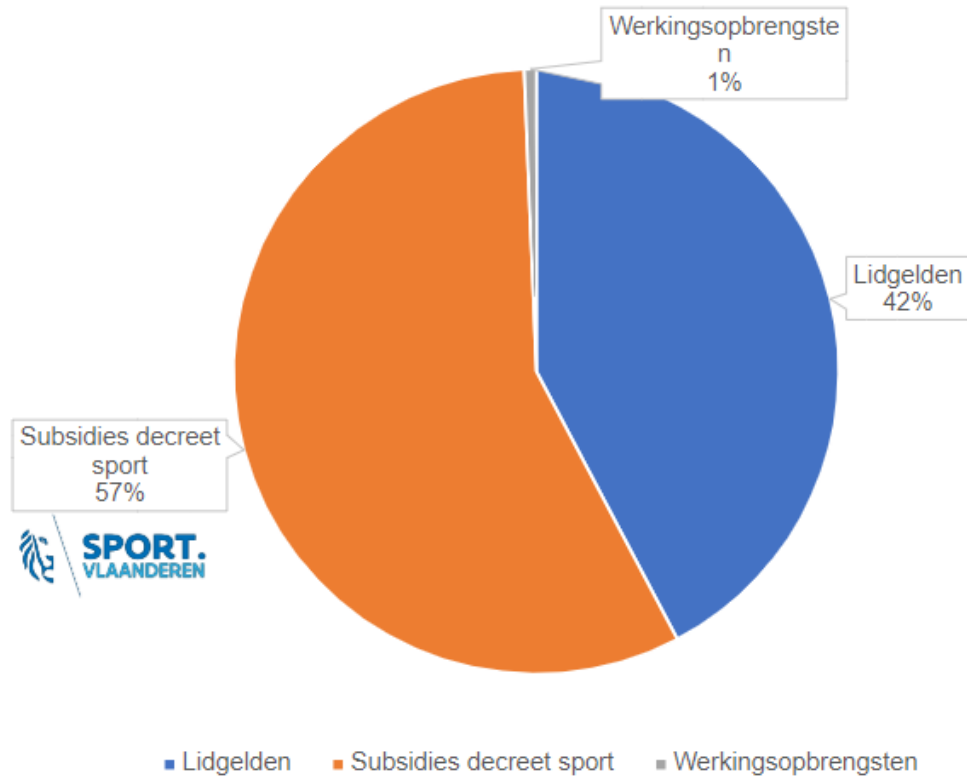
BMS-Rapport 25 (2015)

2015

Financiële (on)afhankelijkheid van overheidssubsidies

- 30%-40% inkomsten uit overheidssubsidies = positief

Huidige situatie



We moeten terug naar een situatie zoals in 2015. Momenteel bevinden we ons in een ongezonde situatie omdat we te afhankelijk zijn van subsidies.

Brainstorm: OKRA-SPORT+ als organisatie

- Wie zijn wij?
- Waarvoor staan wij?
- Opportuniteiten

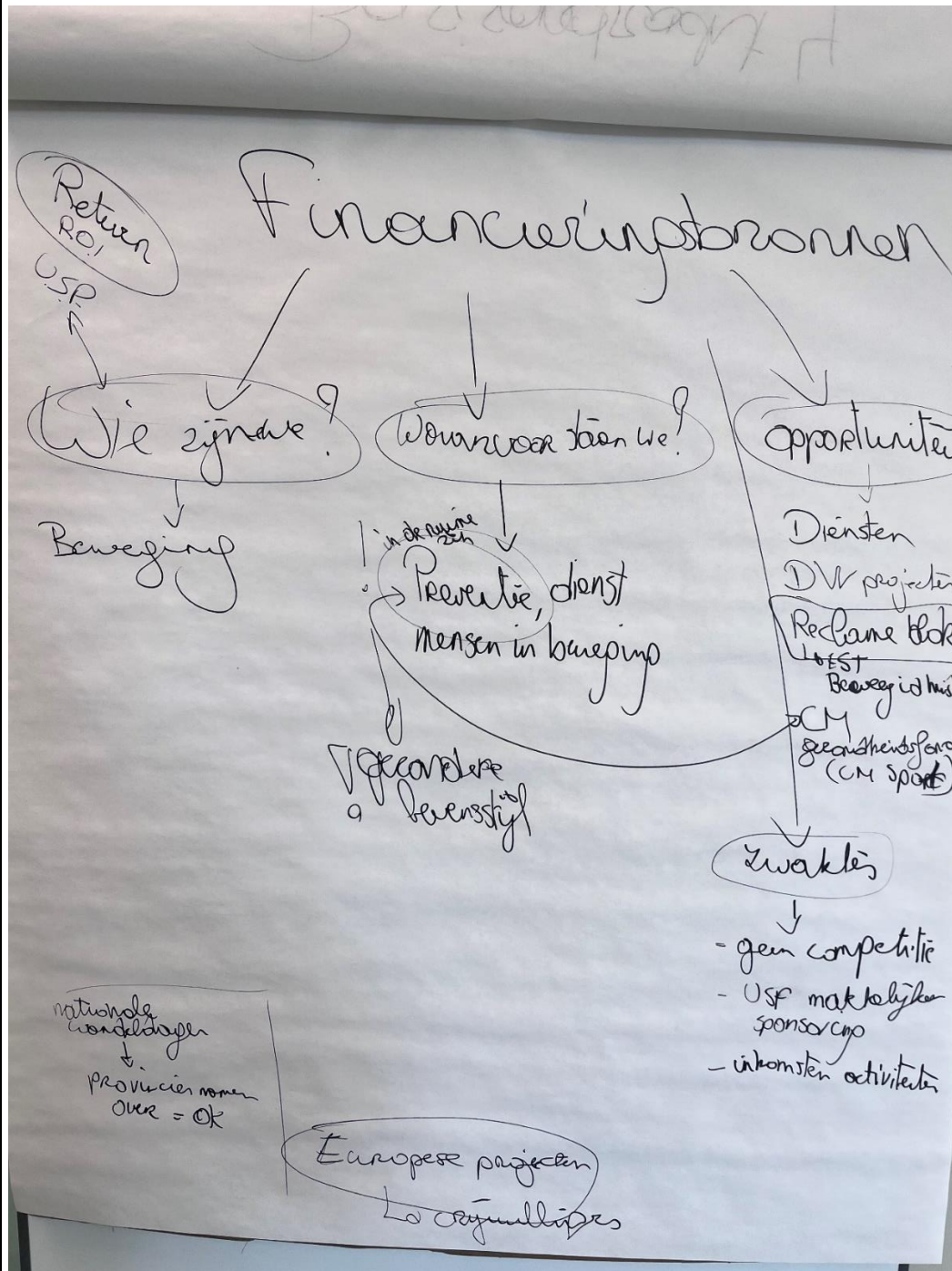
Ondersteuning verkrijgen:

- Bijkomende ondersteuning voor projecten die kunnen leiden tot minder ongevallen. (zie bvb. cursus veilig elektrisch fietsen)

Suggestie:

- Onderzoeken of sponsoring mogelijk is binnen bepaalde initiatieven/projecten
- Samenwerking met BikeRepublic in combinatie met "Elke trap telt".
- Focussen op het in beweging brengen van mensen.
- Europese subsidies bekijken. (maar is niet aan te raden als trekker)

Afbeelding van de brainstorm



d. Samenstelling beleidsorganen: bestuur, Av, DB

Samenstelling beleidsorganen: huidige situatie

Dagelijks bestuur

Het bestuur
(min. 8 – max. 15)Algemene Vergadering
(min. 8 – max. 26)

Ingrid Peeters	Ingrid Peeters	Georges De Bels
Nele Put	Walter Franckaert	Annette Dekoning
<i>Ondervoorzitter</i>	Bea Jans	Filip Goethals
<i>Secretaris/penningmeester</i>	Nadine Van Hollebeke	Bruno Melis
	Chris Pelgrims	Marcel Parrein
	Marc De Hert	Rosette Six
	Eric De Bruyne	Omer Vandervreken
	<i>Blomme Kris</i>	Henriette Vanryckeghem
	<i>Sonja Vertriest</i>	Geert Verbeure
		Ria Timmermans
		Marc Ruymen
		Ria Coenen
		Johanna Mahieu
		Joseph Van Laer

Dagelijks bestuur: Er zal met OKRA worden overlegd wie het dagelijks bestuur nog kan vervoegen om de binding te verhogen.

Het bestuur: We halen momenteel het minimumaantal leden, maar we mogen tot maximaal 15 mandaten invullen (volgens de statuten). We nemen de verdere aanvulling van mandaten op in de komende weken.

Samenstelling beleidsorganen openstaand:

Dagelijks bestuur	Het bestuur (6)	Algemene Vergadering (12)
<i>Ondervoorzitter</i>	Budgetbeheerder	Limburg (2)

<i>Secretaris/penningmeester</i>	Algemeen bestuurder	Brussel & Vl. Brabant (4)
	Algemeen bestuurder	Antwerpen (5)
	Algemeen bestuurder	Oost-Vlaanderen (4)
	Externe vertegenwoordiging	West-Vlaanderen (/ - 3)
	Externe vertegenwoordiging	
Hoe kijken jullie, de bestuurders, aan tegen de vertegenwoordiging? • Vertegenwoordiging vanuit de provincie zorgt voor sterkere binding. De collega's zullen in het Vlaams Team profielen ontvangen van mandaten, zodat ze dit ook kunnen bespreken met de vrijwilligers in de zoektocht naar nieuwe leden in het bestuur/AV.		

4. Stand van zaken

a. Verzekeringen: bijkomende dekking privé-fietstochten

Voorwaarden en dekking

- **Verzekerde activiteiten:** lichamelijke ongevallen die zich voordoen op weg naar, van, en tijdens privéfietstochten.
- **Polisnummer:** C-11/1530.260/04-B.
- **Kosten:** €10,00 per lid OKRA-SPORT + voor de bijkomende dekking.
- **Voorwaarde:** lid zijn van OKRA-SPORT+
- **Specifiek:** deze verzekering kan **niet** gebruikt of beschouwd worden voor het terugkrijgen van de mutualiteit. Het gaat hier puur om een extra verzekering.

Privéwandelingen zijn inbegrepen in het lidgeld en dus verzekerd. Er kwam steeds vaker de vraag om de verzekering uit te breiden met dekking voor privé-fietstochten.

Leden geven dit aan ons door, en wij regelen dit via Twizzit. Trefpunt wordt niet gefactureerd; de leden ontvangen zelf de factuur.

Trefpunten worden ontlast van deze administratie. Registratie/opvolging verloopt via OKRA-SPORT+.

5. Varia	
a. Gedragscodes aangepast – opnieuw tekenen	
	Toevoeging in gedragscode: <i>Het bestuurslid</i> • Voert het mandaat onbezoldigd uit. Uitgaven en onkosten i.f.v. bestuurlijke opdracht, worden uitsluitend vergoed als de gemaakte onkosten aangetoond kunnen worden. • Ontvangt geen geschenken, tenzij voorafgaand anders wordt beslist. • Voorkomt belangenvermenging of de schijn van belangenvermenging. De gedragscode werd ondertekend door de aanwezige bestuurders.
b. Data vergaderingen 2025	
	Het bestuur • Dinsdag 11 maart – NM • Dinsdag 10 juni – NM • Dinsdag 14 oktober – NM • Dinsdag 9 december – NM Algemene vergadering • Dinsdag 25 maart – NM • Dinsdag 24 juni – NM (o.v.) • Dinsdag 21 oktober – NM (o.v.)

6. Ondertekening samenwerkingsovereenkomst OKRA & OKRA-SPORT+

De samenwerkingsovereenkomst is gezamenlijk ondertekend door de bestuurders van OKRA en OKRA-SPORT+.

7. Fakkeloverdracht

Tijdens een feestelijke receptie heeft Bart Van Reusel het voorzitterschap overgedragen aan Ingrid Peeters.